



**20<sup>25</sup>  
26**

# **DIRITTO E MANAGEMENT DEL TERZO SETTORE**

**Sistemi di benessere sociale  
tra imprenditorialità,  
volontariato e sussidiarietà**

**Master di II livello  
60 CFU**

Per saperne di più e restare  
in contatto:

[master.dmts@dispes.units.it](mailto:master.dmts@dispes.units.it)

[www.terzosettore.info](http://www.terzosettore.info)

[https://www.linkedin.com/  
company/88918629/admin/fe  
ed/posts/](https://www.linkedin.com/company/88918629/admin/feed/posts/)



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI TRIESTE**



Dipartimento di  
**Scienze Politiche e Sociali**

**INIZIA  
DAL TERZO  
PER ARRIVARE  
PRIMO!**

## IN PARTENARIATO CON

Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia\*

\*Convenzione di attuazione dell'art. 170 della L.R. 6/2021 per implementare gli strumenti partecipativi in Regione Friuli Venezia Giulia dedicati agli enti del Terzo settore, attraverso la formazione e la ricerca, stipulata tra Regione Autonoma FVG e Università degli Studi di Trieste in data 29.11.2021 e prorogata il 16 ottobre 2024.

E con la **Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità** - Regione FVG

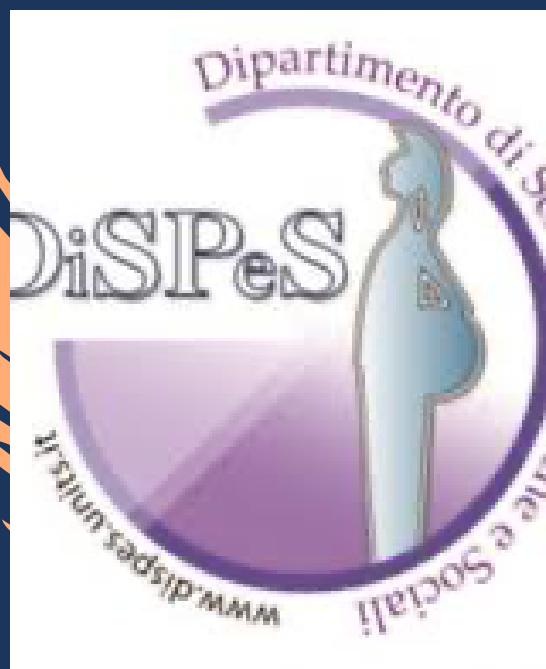
Visita i nostri sostenitori su <https://terzosettore.info/> **Desideriamo estendere il nostro più sentito ringraziamento ai finanziatori e sostenitori che hanno reso possibile l'avvio del Master DMTS. Grazie alla vostra dedizione e generosità, questa preziosa opportunità formativa è diventata realtà, aprendo le porte a un percorso di apprendimento e crescita per tutti noi. La vostra fiducia e impegno sono fondamentali e apprezzati al massimo.**

### **Crédit Agricole Italia sostiene il Master con borse di studio e credito agevolato**

Crédit Agricole Italia, banca tesoriera dell'Ateneo, sostiene il percorso formativo con tre borse di studio destinate a studentesse e studenti meritevoli, per un valore complessivo di 10.000 euro.

Oltre alle borse, gli iscritti possono accedere a strumenti di credito agevolato messi a disposizione dalla banca.

**5****OBIETTIVI DEL  
MASTER****6****PROFILO  
PROFESSIONALE****7****PROSPETTIVE DI  
CARRIERA****10****DIDATTICA****11****DIALOGHI DEL TERZO SETTORE****13****PROGRAMMA****16****I NOSTRI DOCENTI****19****AMMISSIONE  
AL MASTER****20****DICONO DI NOI****22****PUBBLICAZIONI****24****CONTATTI**



# Diritto e management del **TERZO SETTORE**



## ESPLORA IL FUTURO

### con il nostro Master DMTS - Diritto e Management del Terzo Settore: Sistemi di benessere sociale tra imprenditorialità, volontariato e sussidiarietà!

**Sei pronto a cogliere le sfide uniche del Terzo Settore? Il nostro Master è la chiave per entrare in un mondo di opportunità informate e dinamiche.**

Partecipa a un percorso formativo che ti farà conoscere l'evoluzione normativa che sta riconfigurando il Terzo Settore.

Acquisisci le competenze necessarie per orientarti con sicurezza e professionalità nelle dinamiche decisionali, nella governance e nelle relazioni lavorative.

Il nostro percorso modulare ti fornirà una **solida comprensione** della costituzione e del funzionamento operativo degli ETS e ti preparerà anche ad affrontare la sfida cruciale della "transizione inclusiva". Un'abilità che non solo promuove la coesione sociale, ma abbraccia l'agenda ONU 2030 e risponde in modo proattivo ai bisogni della società.

**Non è solo teoria!** Accanto alle lezioni in aula o on line verrai guidato in uno specifico project work, una vera esperienza formativa che ti permetterà di applicare le tue nuove competenze a casi reali. E se desideri approfondire ulteriormente, un tirocinio formativo curriculare ti darà l'opportunità di immergerti ancor di più nell'apprendimento situato, sotto la guida attenta di esperti tutor.

La parte finale del tuo percorso formativo sarà la condivisione di esperienze, **laboratori** e contributi da chi opera nel settore amministrativo, imprenditoriale, cooperativistico ed associativo. Una possibilità per migliorare le tue abilità ed entrare in contatto con persone che stanno creando il domani.

Sfrutta la tua passione per fare la differenza con il nostro **Master DMTS**.

## PROFILO PROFESSIONALE

# 60<sup>CFU</sup>



I profilo professionale acquisito con il master si identifica quale esperto/manager in ETS. Il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste ha sviluppato un corso per agevolare la crescita di coloro che ricoprono ruoli di coordinamento e dialogo con soggetti responsabili dell'attuazione e della pianificazione di azioni e politiche.

Queste iniziative si propongono di tutelare i bisogni dei cittadini, nel rispetto dei principi chiave di efficienza, efficacia ed economicità dell'ordinamento, in risposta al crescere della complessità gestionale, normativa e burocratica.

L'esperto in ETS si caratterizza per la sua capacità co-programmare e co-progettare interventi sociali, leggere e interpretare i bisogni, gestire la propria organizzazione e affrontare dinamiche inter-organizzative che derivano dal lavoro in rete.

**L'esperto/manager in ETS sarà in grado di:**

- **comprendere le dimensioni di senso, di visione e di contesto del Terzo Settore**
- **dialogare e fare lavoro di rete con gli altri ETS, attori pubblici e privati**
- **costruire e gestire progetti operativi e trovare risorse per realizzarli**
- **rendicontare l'impiego di risorse e gli impatti nella comunità di riferimento**
- **valorizzare e far crescere le persone inserite nella propria organizzazione**
- **concorrere a progetti con la Pubblica amministrazione ed essere parte attiva nei processi di co-programmazione e co-progettazione**
- **contribuire allo sviluppo della comunità di riferimento**



## PROSPETTIVE DI CARRIERA

Il **Master DMTS** ti fornirà un'ampia gamma di competenze e professionalità. Queste sono le principali **professionalità** che il percorso formativo ti può offrire:

- **Gestione Strategica**

Sviluppa la capacità di pianificare e implementare strategie efficaci per il raggiungimento degli obiettivi del Terzo Settore, considerando le sfide attuali e future

- **Governance e Leadership**

Impara a guidare e gestire con successo organizzazioni non profit, acquisendo abilità di leadership, decision-making e gestione dei conflitti

- **Sviluppo delle Risorse**

Acquisisci competenze nella raccolta fondi, sponsorizzazioni, partnership e gestione delle risorse finanziarie, fondamentali per sostenere le attività dell'ente

- **Comunicazione e Advocacy**

Migliora la tua capacità di comunicare efficacemente le missioni e i valori dell'organizzazione, nonché di difendere cause importanti attraverso attività di advocacy

- **Gestione del Progetto**

Apprendi come pianificare, eseguire e monitorare progetti nel Terzo Settore, garantendo risultati positivi e impatti misurabili

- **Impatto Sociale e Valutazione**

Sviluppa competenze per misurare e valutare l'efficacia delle attività e dei programmi del Terzo Settore nell'ottenere risultati sociali significativi

- **Diversificazione delle Entrate**

Esplora nuove opportunità per diversificare le fonti di finanziamento e generare entrate sostenibili per l'organizzazione

## PROSPETTIVE DI CARRIERA

### • **Gestione delle Risorse Umane**

Impara a gestire il personale, a sviluppare team coesi e a favorire un ambiente di lavoro inclusivo

### • **Legislazione**

Acquisisci conoscenze approfondite sulle normative che governano il Terzo Settore, compresi gli aspetti lavorativi e fiscali.

### • **Innovazione Sociale e Sostenibilità**

Esplora nuovi approcci e idee innovative per affrontare le sfide sociali e ambientali, contribuendo a un cambiamento positivo nella comunità

### • **Collaborazione e Rete**

Costruisci competenze per stabilire relazioni efficaci con altre organizzazioni, enti governativi e aziende per favorire la collaborazione e l'impatto collettivo

### • **Tecnologie per il Sociale**

Sviluppa la capacità di utilizzare strumenti tecnologici e digitali per migliorare le operazioni e l'impatto dell'organizzazione nel Terzo Settore

### • **Gestione Fiscale**

Arricchisci le tue conoscenze tributarie con approfondimenti specifici e preparati ad affrontare con competenza e sicurezza le complessità e le sfide del sistema fiscale

### • **Contabilità**

Acquisisci una solida comprensione dei principi contabili applicabili alle organizzazioni del Terzo Settore, inclusi aspetti come la registrazione delle entrate, delle spese e la preparazione dei bilanci

### • **Budgeting e Pianificazione Finanziaria**

Impara a sviluppare budget accurati e a pianificare in modo strategico le risorse finanziarie dell'organizzazione per sostenere le attività e gli obiettivi



## PROSPETTIVE DI CARRIERA

- **Gestione delle Donazioni e dei Fondi**

Apprendi come gestire e monitorare le donazioni, i finanziamenti e le risorse finanziarie in conformità con le regole e le leggi applicabili

- **Reporting Finanziario**

Sviluppa competenze per generare relazioni finanziarie chiare e accurate, in grado di comunicare l'andamento finanziario dell'organizzazione a stakeholder

- **Strategie di Fundraising**

Sviluppa abilità per identificare opportunità di raccolta fondi, pianificare campagne di fundraising efficaci

- **Auditing e Controllo Interno**

Comprendi i processi di auditing e controllo interno, essenziali per garantire la correttezza e la trasparenza delle attività finanziarie e contabili dell'organizzazione

## DIDATTICA

La docenza del Master, articolata in **10 moduli** comprendenti lezioni e seminari, viene svolta da accademici e professionisti del settore appartenenti alle aree giuridica, economica, psicologica e sociologica. Le lezioni verranno svolte il venerdì mattina e pomeriggio e sabato mattina. La fruizione delle lezioni potrà avvenire anche da remoto. L'ordinamento didattico prevede **1250 ore di didattica** (di cui **200 frontali**) e 250 ore di prova finale comprensiva di **project work** che verrà valutato in centodecimali.

---

**10** MODULI  
[lezioni e seminari]

---

**200** ORE DI DIDATTICA  
[frontale fruibili  
anche a distanza]

---

**1500** ORE COMPLESSIVE



## DTS: I DIALOGHI DEL TERZO SETTORE

I dialoghi del terzo settore organizzati dal Master DMTS e dalla Cattedra di diritto amministrativo in partenariato con il Servizio affari giuridici e legislativi della Direzione e politiche per il Terzo Settore - Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, rappresentano una ulteriore opportunità per i partecipanti e per gli operatori di condividere esperienze, idee, progetti e sfide. Questi incontri periodicamente organizzati avvengono in diversi contesti, come riunioni, seminari, conferenze, workshop o gruppi di lavoro. Durante tali dialoghi, si possono:



### • CONDIVIDERE CONOSCENZE

I partecipanti possono condividere esperienze di successo, best practices e conoscenze tecniche per affrontare le sfide del settore.

### • PROMUOVERE LA COLLABORAZIONE

I dialoghi facilitano la collaborazione tra diverse organizzazioni e attori all'interno del terzo settore, aiutando a creare sinergie e a evitare duplicazioni di sforzi.

### • SVILUPPARE NUOVE IDEE

Attraverso il confronto e la discussione, possono emergere nuove idee e approcci innovativi per affrontare le problematiche sociali ed ambientali.

### • RAFFORZARE LE CAPACITÀ

I partecipanti possono imparare nuove competenze, acquisire conoscenze e migliorare le loro capacità di gestione delle organizzazioni.

### • IDENTIFICARE SFIDE COMUNI

I dialoghi possono evidenziare sfide condivise che richiedono una risposta collettiva, come la raccolta di fondi, l'accesso alle risorse o la promozione del cambiamento sociale.

### • DEFINIRE OBIETTIVI STRATEGICI

Durante questi incontri, gli operatori possono stabilire obiettivi strategici e pianificare azioni concrete per raggiungerli.

### • COMPRENDERE LE POLITICHE E FORMULARE PROPOSTE

I dialoghi nel terzo settore sono strumenti di riflessione fondamentali per poter formulare proposte e suggerimenti a livello politico al fine di promuovere cambiamenti positivi nelle politiche pubbliche.

## ECCO ALCUNI DEI NOSTRI DIALOGHI

### • **Le problematiche del Registro Unico del Terzo Settore**

con **Alessandro Lombardi**, Direttore generale della Direzione Terzo Settore e Responsabilità Sociale delle Imprese del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

### • **Infrastruttura e governance del sistema del Terzo Settore**

con **Francesco Profumo**, Professore di Electrical Machines and Drives al Politecnico di Torino. Dal 2022 è Rettore di OPIT - Open Institute of Technology. È stato Presidente del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca durante il Governo Monti (2011 - 2013) e Rettore del Politecnico di Torino (2005-2011). È nel board di diverse società, istituzioni e fondazioni, tra cui Istituto Italiano di Tecnologia, Fondazione Agnelli, Fondazione Bruno Kessler - FBK, ACRI, Italgas, è stato Presidente della Fondazione Compagnia di Sanpaolo ed è attualmente Presidente di Isybank.

### • **ASD e SSD**

Associazioni e società sportive dilettantistiche: Aspetti giuridico civilistici dopo la Riforma dello Sport (L.15 dicembre 2023 n. 191). Nuovi adempimenti, obblighi e opportunità, con **Alessandro Lussi**, Revisore legale, Commercialista e business analyst

### • **ETS nazionali: esperienze, visioni, missioni, accountability, valori**

Incontri e dialoghi, con i rappresentanti di **AIMS** - Associazione Italiana Sclerosi Multipla, **FISH** - Federazione Italiana per il Superamento dell'Handicap, **LILT** - Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori, **UNEBA** - Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale

### • **Gli strumenti di analisi dei contesti territoriali per il terzo settore**

con **Silvia Losco**, Direttore del Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale della Presidenza del Consiglio dei Ministri

SEGUICI SULLA PAGINA DIALOGHI DTS <https://terzosettore.info>

# **Attività didattica frontale**

## **01 POLITICHE PUBBLICHE, WELFARE E TERZO SETTORE**

La crisi del welfare e il terzo settore

Dopo la crisi del welfare: nuove prospettive per il terzo settore

Il ritorno della comunità, tra partecipazione e stato sociale

La finanziabilità del terzo settore nella crisi fiscale dello stato

## **02 IL DIRITTO DEL TERZO SETTORE**

L'infrastruttura e la governance del sistema del terzo settore - presentazione master

La riforma del terzo settore - quadro normativo: ordinamento generale e discipline speciali

L'ambito oggettivo del terzo settore: le attività

L'ambito soggettivo: tipologie e forme giuridiche di ets

Il runts e d.m. 106/2020

## **03 PROFILO E IMPATTO SOCIALE DEL TERZO SETTORE, NETWORKING E DINAMICHE ORGANIZZATIVE**

Dinamiche organizzative con seminari a tema

Reti organizzative

## **04 VISIONE, MISSIONE, GESTIONE E CONTROLLO DI UN ETS**

Il patrimonio degli ets

Il volontariato e i rapporti di lavoro del terzo settore/la governance degli enti del terzo settore

Gestione dei gruppi e processi di leadership nelle organizzazioni del terzo settore

Metodologie di fundraising per il no profit

La governance e controllo degli ets -procedure contributive e rendicontazioni

# Attività didattica frontale

## **05 GESTIONE E SVILUPPO: RISORSE UMANE E PROGETTAZIONE**

Dinamiche decisionali di gruppo e questioni etiche  
Come scrivere un progetto. dall'idea alla proposta  
La valutazione di impatto dei progetti in ambito sociale  
Rilevazione dati nel terzo settore  
La digitalizzazione dei processi nel terzo settore

## **06 GLI STRUMENTI PARTECIPATIVI DI COINVOLGIMENTO DEGLI ETS**

Partenariato sociale e codice dei contratti pubblici e rapporti con il codice del terzo settore  
Art. 55-56: co-programmazione, co-progettazione, accreditamento e convenzioni  
Metodi, strumenti e tecniche per la partecipazione nella co-programmazione e co-progettazione  
Il budget di salute e la presa in carico delle persone fragili  
Crisi e insolvenza del terzo settore

## **07 – CONTABILITÀ E GESTIONE DEGLI ETS**

Gestione finanziaria - cash management analisi del costo dei finanziamenti  
IL scritture contabili e il bilancio artt. 13, 14 e 87 cts  
Assetti organizzativi adeguati, amministrativi e contabili  
Programmazione e controllo di gestione negli ets  
ASD e SSD – associazioni e società sportive dilettantistiche – aspetti giuridico civilistici dopo la riforma dello sport (l.15 dicembre 2023 n. 191) - nuovi adempimenti, obblighi e opportunità



## **Attività didattica frontale**

### **08 DIRITTO TRIBUTARIO E FISCALITÀ DEL TERZO SETTORE**

Commercialità nel terzo settore

Imprese sociali e cooperative sociali

Regimi forfettari e altre agevolazioni

IVA e terzo settore

Contributi e corrispettività ai fini iva

### **09 INDICATORI E TECNICHE DI RILEVAZIONE DATI PER LE POLITICHE SOCIALI**

Indicatori e tecniche di rilevazione dati per le politiche sociali

Indicatori e tecniche di rilevazione dati per le politiche sociali -le banche dati regionali per il terzo settore

Indicatori e tecniche di rilevazione dati per le politiche sociali -analisi statistico-sociale dell'attività degli enti di terzo settore

Impatto del terzo settore in Friuli Venezia Giulia

La valutazione di impatto dei progetti in ambito sociale

### **10 – TERZO SETTORE: SERVIZI SOCIALI, SOCIO ASSISTENZIALI E SOCIOSANITARI**

Metodi e tecniche di inclusione socio-lavorativa nel terzo settore

Lo sviluppo del sistema socio sanitario e ruolo terzo settore con la partecipazione di best practices sanitarie, assistenziali del territorio

Autorizzazione, accreditamento e qualità ex d.lgs 502/1992

Terzo settore e attivismo civico nelle reti oncologiche

Casa della comunità e servizi di assistenza primaria territoriale

## I NOSTRI DOCENTI

### • PHILIP ALLEN

Responsabile di Individual Giving e Major Donors at UWC Adriatic - Collegio del Mondo Unito dell'Adriatico O.N.L.U.S.

### • MAURO ASARO

Dirigente presso la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Friuli Venezia Giulia

### • VALENTINA BACH

Secretary General at UWC Adriatic - Collegio del Mondo Unito dell'Adriatico O.N.L.U.S.

### • ROBERTO BATTAGLIA

Funzionario presso la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Friuli Venezia Giulia

### • GABRIELE BLASUTIG

Professore di Sociologia dei processi economici e del lavoro, Università degli Studi di Trieste

### • LUCA BIANCHI

Docente di Strumenti di valutazione qualitativa presso il Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e della Salute dell'Università degli Studi di Trieste. Esperto in valutazione delle politiche socio-sanitarie

### • GIACOMO BIASUTTI

Professore di Diritto amministrativo, Università degli Studi di Trieste

### • CRISTIANA BOBBIO

Funzionaria presso il Servizio politiche per il Terzo settore, Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

### • BARBARA CAMPISI

Professoressa di Scienza merceologiche, Università degli Studi di Trieste

### • GIOVANNI CARROSIO

Professore di Sociologia dell'Ambiente e del Territorio, Università degli Studi di Trieste

### • SARA CERVAI

Professoressa di Psicologia del lavoro e delle organizzazioni, Università degli Studi di Trieste

### • FEDERICO COAN

Già Direttore del Centro Servizi Volontariato FVG

### • CRISTIANO COZZOLINO

Direttore di società cooperativa sociale e membro della Presidenza Legacoop FVG

### • ANDREA CRISMANI

Professore di Diritto amministrativo, Università degli Studi di Trieste

### • MICHELE D'AGNOLO

Dottore commercialista, Executive Consultant, Trainer e Chartered accountant

## I NOSTRI DOCENTI

- **ELISABETTA DE GIORGI**

Professoressa di Scienza Politica,  
Università degli Studi di Trieste

- **DOMENICO DE STEFANO**

Professore di Statistica Sociale,  
Università degli Studi di Trieste

- **SIMONA DISCA**

Dottore di ricerca in diritto tributario.  
Funzionaria presso l'Ufficio tributi e  
contrasto all'evasione erariale del  
Comune di Trieste

- **HUDY DREOSSI**

Dottore commercialista, consulente  
di direzione e formatore

- **TAMARA FERESIN**

Funzionaria presso la Direzione  
centrale salute, politiche sociali e  
disabilità della Regione Autonoma  
Friuli Venezia Giulia

- **GIULIO VIDOTTO FONDA**

Professore in Sociologia dei processi  
economici e del lavoro, Università  
degli Studi di Milano – Bicocca.

- **EMILIANO FREDIANI**

Professore di Diritto amministrativo,  
Università di Pisa

- **GIOVANNI GRANDI**

Professore di Filosofia morale,  
Università degli Studi di Trieste

- **STEFANIA GRIMALDI**

Amministratrice di società  
cooperative sociali e membro del  
comitato direttivo della Conferenza  
Permanente per la Salute  
Mentale nel Mondo (COPERSAMM)

- **GIUSEPPE IERACI**

Professore di Scienza Politica,  
Università degli Studi di Trieste

- **ALESSANDRO LOMBARDI**

Direttore Generale, Direzione  
Generale del terzo settore e della  
responsabilità sociale delle imprese,  
Ministero del Lavoro e delle Politiche  
Sociali

- **ALESSANDRO LUSSI**

Consulente direzionale,  
pianificazione, controllo e analisi  
finanziarie, dottore commercialista,  
revisore legale e cooperativo, crisi  
d'impresa e procedure concorsuali

- **MARIO MARCOLIN**

Sociologo e consulente negli ambiti  
della programmazione delle politiche  
pubbliche sociali e sociosanitarie

## I NOSTRI DOCENTI

### • LUCA MERCATELLI

Project manager presso AREA Science Park

### • GUIDO MODUGNO

Professore di Economia Aziendale, Università degli Studi di Trieste

### • FEDERICA MORGERA

Direttore del Servizio politiche per il terzo settore, Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

### • DAVIDE MONEGO

Professore di Istituzioni di Diritto Pubblico, Università degli Studi di Trieste

### • CARMINE PAOLANTONIO

Dirigente presso Crédit Agricole Italia

### • ALFREDO PERULLI

già Direttore di Servizio presso la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

### • LUIGI PICCOLI

Presidente di Confcooperative Pordenone

### • GIORGIO VALENTINUZ

Professore di Finanza Aziendale, Università degli Studi di Trieste

### • FRANCESCO PROFUMO

Professore di Electrical Machines and Drives al Politecnico di Torino. Dal 2022 è Rettore di OPIT - Open Institute of Technology. È stato Presidente del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca durante il Governo Monti (2011 - 2013) e Rettore del Politecnico di Torino (2005-2011). È nel board di diverse società, istituzioni e fondazioni, tra cui Istituto Italiano di Tecnologia, Fondazione Agnelli, Fondazione Bruno Kessler - FBK, ACRI, Italgas, è stato Presidente della Fondazione Compagnia di Sanpaolo ed è attualmente Presidente di Isybank

In passato è stato nel board, tra le altre, di Fidia S.p.a., Il Sole 24 Ore, Unicredit Private Banking, Recchi, Pirelli, Telecom e Ennova

### • BRUNA SCAGGIANTE

Professoressa di Biologia molecolare, Università degli Studi di Trieste, coordinatrice FVG Lilt, membro Comitato scientifico Lilt nazionale

### • THOMAS TASSANI

Professore di Diritto tributario presso l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna

### • MIRIAM TOTIS

Direttore di Servizio presso la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

## AMMISSIONE AL MASTER

### PARTECIPANTI

Il Master ha un **numero massimo di 30 partecipanti**, più **10** uditori. La selezione avverrà per titoli e colloquio, secondo quanto previsto dal bando.

### SVOLGIMENTO DELLE LEZIONI

Gennaio 2026 – Luglio 2026 (salvo variazioni)

### ESAME FINALE

Settembre 2026 – Maggio 2027

### CALENDARIO DELLE LEZIONI

Il calendario delle lezioni sarà disponibile sul sito web, alla pagina del Master: <https://terzosettore.info/>

### COSTO DEL MASTER

La quota complessiva è € 2.900 + imposte (salvo agevolazioni)

### TITOLO DI ACCESSO

Titolo richiesto per i Master di secondo livello: laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti al decreto del Ministro dell'università e della ricerca tecnologica 3 novembre 1999, n. 509, la laurea specialistica conseguita secondo il D.M. n. 509/1999 e la laurea magistrale conseguita secondo il D.M. n. 270/2004.

### DOMANDA DI AMMISSIONE

La domanda di ammissione deve essere presentata online alla pagina:

<https://portale.units.it/it/studiare/post-lauream/master>

### I PENSIERI DEI PARTECIPANTI:

- 2023

***"Un master interamente dedicato al Management del Terzo Settore: visto sia dal profilo pubblico che associativo"***

***"Ho conosciuto delle persone, dal personale docente ai discenti, che veramente investono il loro tempo e le loro competenze, nel terzo settore"***

***"Per me ha significato: confronto, cambiamento, network, opportunità e crescita"***

***"E' stata un'esperienza entusiasmante, ho appreso molto sul terzo settore non solo a livello tecnico ma soprattutto sulle dinamiche che nascono internamente, che spesso volte ai consulenti sono sconosciute, ma ritengo a questo punto fondamentali, perché completano la figura del professionista del terzo settore, che non si deve occupare solo degli aspetti puramente amministrativi"***

- 2024

***"Un sincero ringraziamento a tutti i docenti del Master per il prezioso apporto delle loro competenze, esperienze e visioni in questo percorso intenso, arricchente e foriero di numerose suggestioni e strumenti interessanti. Desidero anche ringraziare i colleghi studenti, compagni di viaggio con i quali c'è stata subito intesa e condivisione di idee ed esperienze. Sono convinta che questa occasione formativa abbia consentito di gettare basi solide per relazioni di valore e confronti futuri con tutti gli attori che a diverso titolo ne hanno fatto parte"***

## DICONO DI NOI

***“Ringrazio per l’eterogeneità e la completezza degli argomenti che sono stati affrontati e che hanno arricchito profondamente il mio bagaglio culturale, nonché per la qualità e il livello dei docenti”***

***“Questo percorso ha consentito di accostarmi ancora più approfonditamente al mondo del Terzo settore, con strumenti professionali nuovi, efficaci e arricchenti oltre a quelli strettamente giuridici”***

***“È stata una esperienza arricchente sotto molti punti vista, umano e professionale. Da questo master DMTS emergono tanti stimoli e tante potenzialità che vanno sfruttati nel breve e nel medio periodo. Orgoglioso di far parte di questa squadra”***

**” In questa fase storica si dovrebbe passare dal finanziare i progetti a finanziare i processi. I processi consentono alle pubbliche amministrazioni, imprese ed enti del Terzo Settore di acquisire realmente le risorse che il nostro paese ha necessità di mettere a terra, partendo dalle competenze necessarie.**

Linea guida assunta durante i Dialoghi 3S con il prof. Francesco Profumo del 7 luglio 2023 su “Il sistema del terzo settore: l'infrastruttura e la governance”





Scarica il volume del Master DMTS : <https://www.pacinieditore.it/prodotto/terzo-settore-come-organizzazione-solidarieta/>

### FOGLIO ETS

Consulta le pubblicazioni di autorevoli studiosi e tecnici di settore e resta aggiornato sulle principali novità del Terzo Settore attraverso il "Foglio ETS" sul sito del Master DMTS

**<https://terzosettore.info/foglio-ets-le-novita-dal-terzo-settore/>**

Alcuni esempi

<https://terzosettore.info/in-gazzetta-decreto-via-libera-regime-fiscale-enti-terzo-settore/>

<https://terzosettore.info/scadenza-a-fine-giugno-per-obbligo-di-deposito-dei-bilanci/>

<https://terzosettore.info/tar-salerno-indicazioni-accreditamento/>

<https://terzosettore.info/legge-di-bilancio-2025-spending-review-anche-per-gli-enti-del-terzo-settore/>

### ULTERIORI PUBBLICAZIONI

<https://www.giustiziainsieme.it/it/diritto-e-processo-amministrativo/3332-co-progettazione-vs-appalti-andrea-crismani> (open access)

Il servizio culturale. Contributo allo studio delle forme di gestione, Torino, 2022



## PER INFORMAZIONI

**www.terzosettore.info**  
**master.dmts@dispes.units.it**

### DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

Università degli Studi di Trieste  
P.le Europa 1 - 34127 Trieste (Italia)  
+39 040 558 3524 / +39 040 558 3510

### DIRETTORE DEL MASTER

Prof. Giovanni Carrosio

### CONSIGLIO DI CORSO DEL MASTER:

Blasutig Gabriele | Biasutti Giacomo | Carrosio Giovanni | Crismani Andrea  
De Giorgi Elisabetta | De Stefano Domenico | Grandi Giovanni | Ieraci Giuseppe

### SEGRETERIA SCIENTIFICA

Prof. Andrea Crismani  
Prof. Giacomo Biasutti

### SEGRETERIA DIDATTICA DEL DIPARTIMENTO DISPES

Dott.ssa Paola Morelli  
didattica.trieste@dispes.units.it

**TESTI** Giacomo Biasutti

**GRAFICA** Leonardo Bratos

**Richiedi il programma completo: <https://terzosettore.info/>**

**Oppure invia una mail e richiedi informazioni a: [master.dmts@dispes.units.it](mailto:master.dmts@dispes.units.it)**