

INIZIA DAL TERZO PER ARRIVARE PRIMO



DIRITTO E MANAGEMENT DEL TERZO SETTORE

Sistemi di benessere sociale
tra imprenditorialità,
volontariato e sussidiarietà

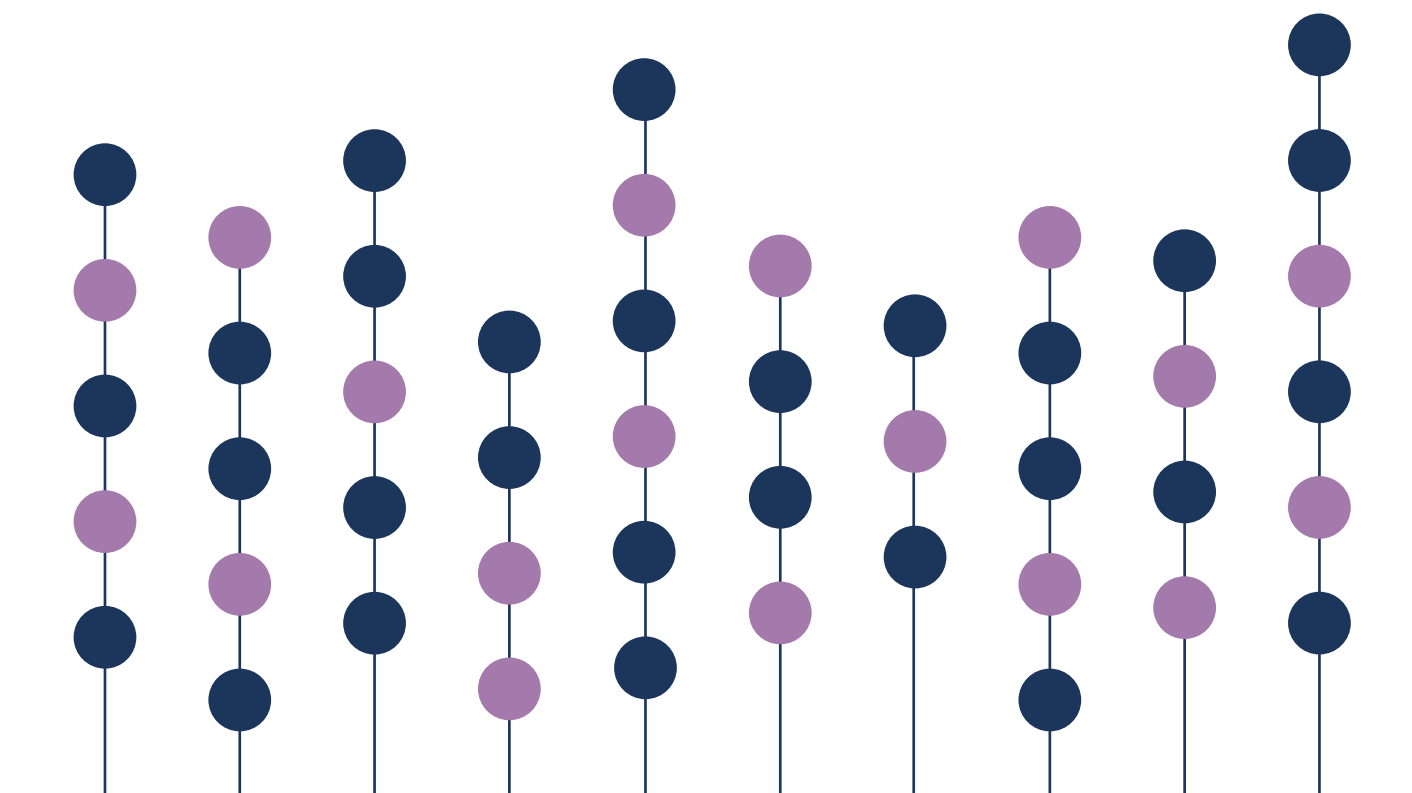
2023
-24

Master di I livello
60 CFU

Per saperne di più
e restare in contatto:

master.dmts@dispes.units.it

www.terzosettore.info



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TRIESTE



Dipartimento di
Scienze Politiche e Sociali



REGIONE AUTONOMA
FRIULI VENEZIA GIULIA



IN PARTENARIATO CON

Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia*

*Convenzione di attuazione dell'art. 170 della L.R. 6/2021 per implementare gli strumenti partecipativi in Regione Friuli Venezia Giulia dedicati agli enti del Terzo settore, attraverso la formazione e la ricerca, stipulata tra Regione Autonoma FVG e Università degli Studi di Trieste in data 29.11.2021

Visita i nostri sostenitori su <https://terzosettore.info/>

Desideriamo estendere il nostro più sentito ringraziamento agli instancabili finanziatori e sostenitori che hanno reso possibile l'avvio del Master DMTS. Grazie alla vostra dedizione e generosità, questa preziosa opportunità formativa è diventata realtà, aprendo le porte a un percorso di apprendimento e crescita per tutti noi. La vostra fiducia e impegno sono fondamentali e apprezzati al massimo.

PAGINA	CONTENUTO
5	obiettivi del master
6	profilo professionale
7	prospettive di carriera
9	didattica
10	dialoghi 3S
12	programma
14	i nostri docenti
16	ammissione al master
17	dicono di noi
18	contatti



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TRIESTE

REGIONE AUTONOMA
FRIULI VENEZIA GIULIA

DMTS

DIRITTO E MANAGEMENT
DEL TERZO SETTORE
SISTEMI DI BENESSERE SOCIALE
TRA IMPRENDITORIALITÀ,
VOLONTARIATO E SUSSIDIARITÀ

MASTER

Il master ha l'obiettivo di formare
operanti nel settore non profit
della salute e del Terzo Settore
aggiornati sull'evoluzione economica
e sociale e sulla loro integrazione
in un'ottica di sviluppo sostenibile
e di responsabilità sociale.

Coordinatore del
Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali

Prof. Dott. Roberto Di Caro

Prof. Dott. Roberto Di Caro

Prof. Dott. Roberto Di Caro

terzos

Esplora il Futuro con il nostro Master DMTS - Diritto e Management del Terzo Settore: Sistemi di benessere sociale tra imprenditorialità, volontariato e sussidiarietà!

Sei pronto a plasmare il domani e affrontare le sfide uniche del Terzo Settore? Il nostro master è la chiave per sbloccare un mondo di opportunità consapevoli e dinamiche.

Immergiti in un viaggio formativo che ti guiderà attraverso l'evoluzione normativa in rapida crescita che sta ridefinendo il Terzo Settore come elemento vitale nella tessitura sociale post-pandemica.

Diventa un professionista all'avanguardia, pronto a navigare con sicurezza e competenza nei meandri dei processi decisionali, della governance e dei rapporti lavorativi e volontaristici. Il nostro percorso modulare non solo ti fornirà una solida comprensione della costituzione e del funzionamento operativo degli ETS, ma ti preparerà anche ad affrontare la sfida cruciale della **"transazione inclusiva"**. Un'abilità che non solo promuove la coesione sociale, ma abbraccia l'agenda ONU 2030 e risponde in modo proattivo ai bisogni in evoluzione della società.

Non è solo teoria! Accanto alle coinvolgenti lezioni in aula verrai guidato in uno specifico project work, una vera esperienza formativa che ti permetterà di applicare le tue nuove competenze a casi reali. E se desideri approfondire ulteriormente, un tirocinio formativo curriculare ti darà l'opportunità di immergerti ancor di più nell'apprendimento situato, sotto la guida attenta di esperti tutor.

Ma non finisce qui! L'apice del tuo percorso formativo sarà la presentazione di esperienze, laboratori e contributi condivisi direttamente dai protagonisti dell'attività amministrativa, imprenditoriale, cooperativistica ed associativa. Un'occasione unica per affinare ulteriormente le tue competenze e connetterti con menti brillanti che stanno dando forma al futuro.

Preparati a trasformare la tua passione in azione con il nostro Master DMTS.

Il futuro ti aspetta - sii il cambiamento che vuoi vedere nel mondo!

Il profilo professionale acquisito con il master si identifica quale esperto/manager di realtà del ETS. Il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste ha sviluppato un corso per agevolare la crescita di coloro che ricoprono ruoli di coordinamento e dialogo con soggetti responsabili dell'attuazione e pianificazione di azioni e politiche. Queste azioni mirano a soddisfare esigenze e garantire diritti dei cittadini, nel rispetto dei principi chiave di efficienza, efficacia ed economicità dell'ordinamento amministrativo, in risposta all'aumento della complessità nella gestione e nella legislazione.

La figura professionale degli ETS si distingue per la sua abilità nel comprendere le esigenze, nell'organizzare modo armonico i fattori produttivi, e nel costruire relazioni solide con gli stakeholder.

Questa figura è in grado di intercettare risorse provenienti sia dal settore pubblico che da quello privato, sempre tenendo in considerazione gli impegni e le finalità progettuali. Il suo ruolo non si esaurisce nel mero raggiungimento degli obblighi contrattuali e delle mete progettuali, ma si estende alla sensibilizzazione della popolazione e al coinvolgimento attivo del tessuto imprenditoriale, contribuendo così a promuovere una comprensione più ampia e partecipativa delle questioni in gioco.

L'esperto/manager degli ETS sarà in grado, nel medio termine di:

- **gestire un progetto operativo**
- **negoziare/coinvolgere e giustificare l'utilizzo di risorse**
- **rendicontare l'impiego di risorse e gli impatti sugli stakeholder**
- **valorizzare e far crescere le persone inserite nell'organizzazione**
- **concorrere a progetti con la PA e gli altri enti pubblici**

Prospettive di carriera

Il **Master DMTS** ti fornirà un'ampia gamma di competenze e professionalità altamente richieste nel mondo in rapida evoluzione delle organizzazioni non profit. Ecco un elenco delle principali professionalità che potresti acquisire attraverso il percorso formativo:

• Gestione Strategica

Sviluppa la capacità di pianificare e implementare strategie efficaci per il raggiungimento degli obiettivi del Terzo Settore, considerando le sfide attuali e future

• Governance e Leadership

Impara a guidare e gestire con successo organizzazioni non profit, acquisendo abilità di leadership, decision-making e gestione dei conflitti

• Sviluppo delle Risorse

Acquisisci competenze nella raccolta fondi, sponsorizzazioni, partnership e gestione delle risorse finanziarie, fondamentali per sostenere le attività dell'ente

• Comunicazione e Advocacy

Migliora la tua capacità di comunicare efficacemente le missioni e i valori dell'organizzazione, nonché di difendere cause importanti attraverso attività di advocacy

• Gestione del Progetto

Apprendi come pianificare, eseguire e monitorare progetti nel Terzo Settore, garantendo risultati positivi e impatti misurabili

• Impatto Sociale e Valutazione

Sviluppa competenze per misurare e valutare l'efficacia delle attività e dei programmi del Terzo Settore nell'ottenere risultati sociali significativi

• Diversificazione delle Entrate

Esplora nuove opportunità per diversificare le fonti di finanziamento e generare entrate sostenibili per l'organizzazione

• Legislazione

Acquisisci conoscenze approfondite sulle leggi e i regolamenti che influenzano il Terzo Settore, compresi gli aspetti legali e fiscali

• Gestione delle Risorse Umane

Impara a gestire il personale, a sviluppare team coesi e a favorire un ambiente di lavoro inclusivo

Prospettive di carriera

• **Innovazione Sociale e Sostenibilità**

Esplora nuovi approcci e idee innovative per affrontare le sfide sociali e ambientali, contribuendo a un cambiamento positivo nella comunità

• **Collaborazione e Rete**

Costruisci competenze per stabilire relazioni efficaci con altre organizzazioni, enti governativi e aziende per favorire la collaborazione e l'impatto collettivo

• **Tecnologie per il Sociale**

Sviluppa la capacità di utilizzare strumenti tecnologici e digitali per migliorare le operazioni e l'impatto dell'organizzazione nel Terzo Settore

• **Gestione Fiscale**

Approfondisci le conoscenze delle leggi fiscali e delle normative specifiche relative alle organizzazioni non profit, imparando a ottimizzare le tasse e a rispettare gli obblighi fiscali

• **Contabilità Non Profit**

Acquisisci una solida comprensione dei principi contabili applicabili alle organizzazioni del Terzo Settore, inclusi aspetti come la registrazione delle entrate, delle spese e la preparazione dei bilanci

• **Budgeting e Pianificazione Finanziaria**

Impara a sviluppare budget accurati e a pianificare in modo strategico le risorse finanziarie dell'organizzazione per sostenere le attività e gli obiettivi

• **Reporting Finanziario**

Sviluppa competenze per generare relazioni finanziarie chiare e accurate, in grado di comunicare l'andamento finanziario dell'organizzazione a stakeholder

• **Auditing e Controllo Interno**

Comprendi i processi di auditing e controllo interno, essenziali per garantire la correttezza e la trasparenza delle attività finanziarie e contabili dell'organizzazione

• **Gestione delle Donazioni e dei Fondi**

Apprendi come gestire e monitorare le donazioni, i finanziamenti e le risorse finanziarie in conformità con le regole e le leggi applicabili

• **Strategie di Fundraising**

Sviluppa abilità per identificare opportunità di raccolta fondi, pianificare campagne di fundraising efficaci

Didattica

La docenza del Master, articolata in 10 moduli comprendenti lezioni e seminari, viene svolta da accademici e professionisti del settore appartenenti alle aree giuridica, economica, psicologica e sociologica. Le lezioni verranno svolte il venerdì mattina e pomeriggio e sabato mattina. La fruizione delle lezioni potrà avvenire anche da remoto. L'ordinamento didattico prevede 1250 ore di didattica (di cui 200 frontali) e 250 ore di prova finale comprensiva di project work che verrà valutato in centodecimi.

10 MODULI
[lezioni e seminari]

200 ORE DI DIDATTICA
[frontale fruibile
anche a distanza]

1500 ORE COMPLESSIVE



Dialoghi 3S: i dialoghi del terzo settore

I dialoghi del terzo settore organizzati dal Master DMTS e dalla Cattedra di diritto amministrativo in partenariato con il Servizio affari giuridici e legislativi della Direzione e politiche per il Terzo Settore - Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, rappresentano una ulteriore opportunità per i partecipanti e per gli operatori di condividere esperienze, idee, progetti e sfide. Questi incontri periodicamente organizzati avvengono in diversi contesti, come riunioni, seminari, conferenze, workshop o gruppi di lavoro. Durante tali dialoghi, si possono:

• CONDIVIDERE CONOSCENZE

I partecipanti possono condividere esperienze di successo, best practices e conoscenze tecniche per affrontare le sfide del settore.

• PROMUOVERE LA COLLABORAZIONE

I dialoghi facilitano la collaborazione tra diverse organizzazioni e attori all'interno del terzo settore, aiutando a creare sinergie e a evitare duplicazioni di sforzi.

• SVILUPPARE NUOVE IDEE

Attraverso il confronto e la discussione, possono emergere nuove idee e approcci innovativi per affrontare le problematiche sociali ed ambientali.

• RAFFORZARE LE CAPACITÀ

I partecipanti possono imparare nuove competenze, acquisire conoscenze e migliorare le loro capacità di gestione delle organizzazioni.



• IDENTIFICARE SFIDE COMUNI

I dialoghi possono evidenziare sfide condivise che richiedono una risposta collettiva, come la raccolta di fondi, l'accesso alle risorse o la promozione del cambiamento sociale.

• DEFINIRE OBIETTIVI STRATEGICI

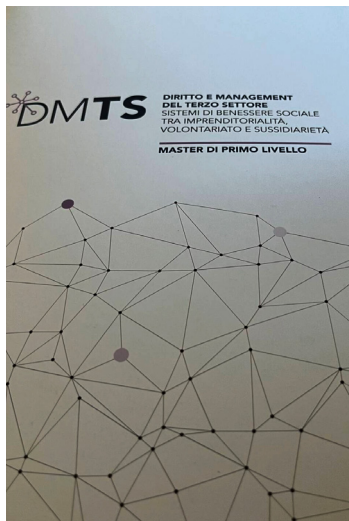
Durante questi incontri, gli operatori possono stabilire obiettivi strategici e pianificare azioni concrete per raggiungerli.

• COMPRENDERE LE POLITICHE E FORMULARE PROPOSTE

I dialoghi nel terzo settore sono strumenti di riflessione fondamentali per poter formulare proposte e suggerimenti a livello politico al fine di promuovere cambiamenti positivi nelle politiche pubbliche.

SEGUICI SULLA PAGINA DIALOGHI 3S
<https://terzosettore.info>

I dialoghi del terzo settore sono momenti cruciali per costruire una comunità più forte e resiliente di attori che si impegnano per il bene comune. L'apertura al confronto, alla condivisione e alla collaborazione può portare a soluzioni più efficaci e a un impatto sociale più ampio.



Programma

ATTIVITÀ DIDATTICA	
MODULO 1	Politiche pubbliche, welfare e Terzo Settore
MODULO 2	Il diritto del Terzo Settore
MODULO 3	Profilo e impatto sociale del Terzo Settore, networking e dinamiche organizzative
MODULO 4	Visione, missione, gestione e controllo di un ETS
MODULO 5	Gestione e sviluppo risorse umane nel Terzo Settore
MODULO 6	Gli strumento partecipativi di coinvolgimento
MODULO 7	Contabilità e fiscalità
MODULO 8	Project management
MODULO 9	Indicatori e tecniche di rilevazione dati per le politiche sociali
MODULO 10	Terzo settore e servizi sociali, socio assistenziali e sociosanitari

Richiedi il programma completo: https://terzosettore.info/programma_dmts_2023-2/
Oppure invia una mail e richiedi informazioni a: master.dmts@dispes.units.it

I nostri docenti

PHILIP ALLEN

Responsabile di Individual Giving e Major Donors at UWC Adriatic - Collegio del Mondo Unito dell'Adriatico O.N.L.U.S.

MAURO ASARO

Dirigente presso la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Friuli Venezia Giulia

VALENTINA BACH

Secretary General at UWC Adriatic - Collegio del Mondo Unito dell'Adriatico O.N.L.U.S.

GUIDO BEFANI

Ricercatore di Diritto amministrativo presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste

PAULA BENEVEVE

Professoressa di Psicologia del lavoro e delle organizzazioni presso il Dipartimento di Scienze Umane dell'Università LUMSA di Roma

GABRIELE BLASUTIG

Professore di Sociologia dei processi economici e del lavoro presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste

LUCA BIANCHI

Docente di Strumenti di valutazione qualitativa presso il Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e della Salute dell'Università degli Studi di Trieste. Esperto in valutazione delle politiche socio-sanitarie

GIACOMO BIASUTTI

Professore di Diritto amministrativo presso il Dipartimento di Scienze

Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste

CRISTIANA BOBBIO

Funzionaria presso il Servizio politiche per il Terzo settore, Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

RAOUL BUBBI

Direttore di Servizio presso la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

GIOVANNI CARROSIO

Professore di Sociologia dell'Ambiente e del Territorio presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste

SARA CERVAI

Professoressa di Psicologia del lavoro e delle organizzazioni presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste

FEDERICO COAN

Direttore del Centro Servizi Volontariato FVG

MICHELA CORTINI

Professoressa di Psicologia del lavoro presso l'Università degli Studi "G. D'Annunzio" di Chieti-Pescara

ANDREA CRISMANI

Professore di Diritto amministrativo presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste, Direttore del Master

MICHELE D'AGNOLO

Dottore commercialista, Executive Consultant, Trainer e Chartered accountant

ELISABETTA DE GIORGI

Professoressa di Scienza Politica presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste

DOMENICO DE STEFANO

Professore di Statistica Sociale presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste

LORENZO DE VIDOVICH

Ricercatore di Sociologia dell'Ambiente e del Territorio presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste

SIMONA DISCA

Dottore di ricerca in diritto tributario. Funzionaria presso l'Ufficio tributi e contrasto all'evasione erariale del Comune di Trieste

HUDY DROSSI

Dottore commercialista, consulente di direzione e formatore

AURORA FANTIN

Social media manager dell'Università degli Studi di Trieste

PAOLO FELTRIN

Politologo, Professore di Scienza dell'amministrazione e Analisi delle politiche pubbliche presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste

TAMARA FERESIN

Funzionaria presso la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

EMILIANO FREDIANI

Professore di Diritto amministrativo presso l'Università di Pisa

I nostri docenti

GIOVANNI GRANDI

Professore di Filosofia morale presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste

GIUSEPPE IERACI

Professore di Scienza Politica presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste

RAFFAELLA LIOCE

Docente del corso di Economia e innovazione presso l'Università IUAV di Venezia e presso il Master in Europrogettazione

ALESSANDRO LOMBARDI

Direttore Generale, Direzione Generale del terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

MARIO MARCOLIN

Sociologo e consulente negli ambiti della programmazione delle politiche pubbliche sociali e sociosanitarie

LUCA MERCATELLI

Project manager presso AREA Science Park

GUIDO MODUGNO

Professore di Economia Aziendale presso il Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche "Bruno de Finetti" dell'Università degli Studi di Trieste

DAVIDE MONEGO

Professore di Istituzioni di Diritto Pubblico presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste

ALVISA PALESE

Professoressa di Scienze Infermieristiche generali, cliniche e pediatriche presso l'Università degli Studi di Udine

ANTONIO PALLADINO

Funzionario presso la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

ALFREDO PERULLI

Direttore di Servizio presso la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

LUIGI PICCOLI

Presidente di Confcooperative Pordenone

FRANCESCO PROFUMO

Presidente della Fondazione Compagnia di Sanpaolo, Presidente di Acri – Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa, Presidente di Fondazione Organismo Nazionale di Controllo sui centri di servizio per il volontariato – ONC, Rettore di OPIT, già Presidente del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e Rettore del Politecnico di Torino

GIOVANNI STRANO

Funzionario presso la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

THOMAS TASSANI

Professore di Diritto tributario presso l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna

PAOLO TOMASIN

Sociologo e ricercatore, esperto di politiche sociali, valutazione d'impatto e teoria dei sistemi a rete, consulente per la Banca Mondiale

MIRIAM TOTIS

Direttore di Servizio presso la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

GIORGIO VALENTINUZ

Professore di Finanza Aziendale presso il Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche "Bruno de Finetti" dell'Università degli Studi di Trieste

FRANCESCO VELLA

Professore di Diritto commerciale presso l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna

GIANNA ZAMARO

Direttore centrale presso la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Friuli Venezia Giulia

SARA ZANCHIELLO

Funzionario presso la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Ammissione al master

COSTO DEL MASTER	La quota complessiva è € 2.900 + imposte (salvo agevolazioni)
SVOLGIMENTO DELLE LEZIONI	Gennaio 2024 – Luglio 2024 (salvo variazioni)
ESAME FINALE	Settembre 2024 – Dicembre 2024
CALENDARIO DELLE LEZIONI	Il calendario delle lezioni sarà disponibile sul sito web, alla pagina del Master: https://terzosettore.info/
PARTECIPANTI	Il Master ha un numero massimo di 25 partecipanti, più 5 uditori. 1 posto sarà riservato a PA 110 e lode. La selezione avverrà per titoli e colloquio, secondo quanto previsto dal bando.
TITOLO DI ACCESSO	Il titolo minimo di accesso è la laurea triennale.
AGEVOLAZIONI (110PA PER DIPENDENTI PUBBLICI)	L'iscrizione agevolata prevede un contributo fisso pari a € 250,00 (a cui si aggiungono la Tassa Regionale per il Diritto allo Studio Universitario e l'imposta di bollo). Gli iscritti non concorreranno al raggiungimento del numero minimo e tali iscrizioni saranno collocate in soprannumero.
ARDISS	L'ammontare del contributo corrisponde al 30% del costo di iscrizione al Master
DOMANDA DI AMMISSIONE	La domanda di ammissione deve essere presentata on-line entro il 10 ottobre 2023 dalla pagina http://www2.units.it/immatricolazioni/master/

Dicono di noi

I PENSIERI DEI PARTECIPANTI:

"Un master interamente dedicato al Management del Terzo Settore: visto sia dal profilo pubblico che associativo"

"Professionisti e accademici a servizio del Terzo Settore"

"Per me ha significato: confronto, cambiamento, network, opportunità e crescita"

"Una sfida che continua e che spero si possa evolvere"

"Una filiera di conoscenze di professionisti validi e variegati che davvero hanno fatto della "co-programmazione e co-progettazione" di pensiero... Realtà"

"E' stata un'esperienza entusiasmante, ho appreso molto sul terzo settore non solo a livello tecnico ma soprattutto sulle dinamiche che nascono internamente, che spesso volte ai consulenti sono sconosciute, ma ritengo a questo punto fondamentali, perché completano la figura del professionista del terzo settore, che non si deve occupare solo degli aspetti puramente amministrativi"

"Ho conosciuto delle persone, dal personale docente ai discenti, che veramente investono il loro tempo e le loro competenze, nel terzo settore"

In questa fase storica si dovrebbe passare dal finanziare i progetti a finanziare i processi. I processi consentono alle pubbliche amministrazioni, imprese ed enti del Terzo Settore di acquisire realmente le risorse che il nostro paese ha necessità di mettere a terra, partendo dalle competenze necessarie

Linea guida assunta durante i Dialoghi 3S con il prof. Francesco Profumo del 7 luglio 2023 su "Il sistema del terzo settore: l'infrastruttura e la governance"

Inizia dal **TERZO** per arrivare **PRIMO**

PER INFORMAZIONI

www.terzosettore.info
master.dmts@dispes.units.it

DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRIESTE

P.le Europa 1 - 34127 Trieste (Italia)
+39 040 558 3068

DIRETTORE DEL MASTER

Prof. Andrea Crismani
acrismani@units.it

CONSIGLIO DI CORSO DEL MASTER:

Blasutig Gabriele | Biasutti Giacomo | Bubbi Raoul | Carrosio Giovanni
Cervai Sara | Crismani Andrea | De Giorgi Elisabetta | De Stefano Domenico
Grandi Giovanni | Ieraci Giuseppe | Zamaro Gianna

SEGRETERIA SCIENTIFICA

Prof. Giacomo Biasutti
giacomo.biasutti@dispes.units.it

SEGRETERIA DIDATTICA DEL DIPARTIMENTO DISPES

Dott.ssa Paola Morelli
didattica.trieste@dispes.units.it